

Низкоуглеродный путь развития для химической промышленности и сектора удобрений

<https://uzkimyosanoat.uz/ru/esg/environmental/low-carbon-pathway>

АО "Узкимёсаноат" совместно с международным консультантом ERM при поддержке Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) подготовило дорожную карту низкоуглеродного развития на базе АО "Навоиазот", крупнейшего производителя азотных удобрений в Узбекистане.

АО «Навоиазот» в соответствии с рекомендациями Целевой группы по раскрытию финансовой информации, связанной с климатом (TCFD)

Изменение климата представляет собой стратегический риск, но также и возможность с потенциальными финансовыми последствиями для АО «Навоиазот» и всех наших заинтересованных сторон. Вот почему мы стремимся анализировать и раскрывать такие последствия для бизнеса, связанные с климатом, следуя рекомендациям Целевой группы по раскрытию финансовой информации, связанной с климатом (TCFD).

TCFD — это структура, созданная Советом по финансовой стабильности (FSB) и разработанная целевой группой, состоящей из отраслевых экспертов из различных организаций, которая предоставляет компаниям рекомендации по оценке и раскрытию рисков и возможностей, связанных с климатом, а также их интеграции в более широкие структуры управления рисками в организации.

Это первое раскрытие информации о климате АО «Навоиазот», согласованное с TCFD. Оно построено на основе следующих основных принципов структуры TCFD:

1. Управление
2. Стратегия
3. Управление рисками
4. Метрики и цели

1. Управление:

Структура управления АО «Навоиазот» представляет собой трехуровневую структуру, в которой **собрание акционеров** является высшим органом управления АО «Навоиазот». Кроме того, **Наблюдательный совет** подотчетен Собранию акционеров.

В состав Наблюдательного совета входят:

- Первый заместитель министра горной промышленности и геологии Республики Узбекистан (председатель);
- Министр энергетики Республики Узбекистан;
- Хоким Бекобадского района Ташкентской области;
- Председатель правления АО «Узкимёсаноат» (УКС) – нашего холдинга;
- Заместитель директора департамента Министерства экономики и финансов;

- Руководитель департамента Министерства инвестиций, промышленности и торговли и генеральный директор Агентства стратегических реформ при Президенте Республики Узбекистан.

Председатель **Правления** возглавляет Правление АО «Навоиазот», в которое входят:

- Первый заместитель председателя правления по производству, вопросам локализации, расширения кооперативных связей в промышленности и информационных технологий;
- Заместитель председателя правления по маркетингу продажам и закупкам;
- Заместитель председателя правления по экономике и финансам;
- Заместитель председателя правления по инвестициям;
- Заместитель председателя правления по капитальному строительству и социальным вопросам;
- Заместитель председателя правления по логистике.

На нашем сайте мы предоставляем информацию об опыте и компетентности членов правления:
<https://www.navoiyazot.uz/ru/menu/organizatsionnaja-struktura>

Организационная структура АО «Навоиазот»



Руководство возглавляет нашу миссию и определяет стратегическое направление, в котором сохранение благоприятной окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов имеют основополагающее значение.

Мы установили процедуры коммуникации и отчетности по экологическим темам (например, воздух и вода). Руководители соответствующих подразделений, таких как департаменты экологии, охраны труда и промышленной безопасности и главный энергетик, два раза в год отчитываются перед заместителями председателя правления о достижении предельно допустимых КПЭ (ключевых показателей эффективности). Председатель правления подотчетен Наблюдательному совету.

Мы создали в АО «Навоиазот» **рабочую группу по ESG**, отвечающую за вопросы окружающей среды, социальной сферы и управления (ESG), включая изменение климата как один из приоритетных вопросов ESG, определенных для нашей компании, которая собирается каждые две недели. В его состав входят:

- Заместитель начальника отдела технологий;
- Заместитель главного инженера по энергетике;
- Начальник отдела охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов;
- Начальник службы промышленной и радиационной безопасности;
- Начальник отдела аммиака. и цеха производства карбамида;
- Начальник цеха производства аммиака-3;
- Начальник производства органического синтеза и нитроволокна;
- Начальник производства неконцентрированной азотной кислоты цеха №916;
- Начальник цеха парогазоснабжения №49.

Внешняя экспертная компания провела в АО «Навоиазот» несколько тренингов по наращиванию потенциала по учету парниковых газов (ПГ), рискам и возможностям, связанным с климатом. Тренинги были ориентированы как на высшее руководство, так и на руководство среднего звена.

Мы начали свой путь к выявлению и учету проблем, связанных с климатом, в стратегии и процессах компании. Участие высшего руководства было признано. Планируется включить темы, связанные с климатом, и рекомендации TCFD в существующие руководящие документы компании, такие как Устав компании, реестр рисков и другие.

2. Стратегия:

В 2023 году мы привлекли внешнюю консалтинговую компанию по устойчивому развитию, с международным опытом ERM для проведения оценки климатических рисков и возможностей для АО «Навоиазот». В ходе оценки было проанализировано, как на деятельность АО «Навоиазот» влияет физическое изменение климата и как АО «Навоиазот» сталкивается с рисками и возможностями, связанными с переходом к низкоуглеродной экономике. Оценка включала анализ сценариев для оценки того, как выявленные риски и возможности могут развиваться в течение время при низкоуглеродном и высокоуглеродном сценариях.

В целом, риски и возможности, связанные с переходом, сбалансированы, учитывая присутствие АО «Навоиазот» (в основном местные или региональные клиенты), а также давление со стороны регулирующих органов и рынка, направленное на переход к низкоуглеродной экономике в Узбекистане и на наших ключевых рынках (Центральная Азия и регионы Азии) в настоящее время ограничены. Риски могут возрасти, если Узбекистан обновит свою политику в отношении выбросов углерода или если мы решим выйти на новые рынки с уже существующими правилами ценообразования на выбросы углерода.

Что касается физических рисков, было установлено, что в целом площадка нашей компании имеет «низкую» среднюю подверженность климатическим физическим опасностям. Однако наша деятельность может подвергаться большому риску воздействия конкретных опасностей, таких как нехватка воды и засуха, лесные пожары и сильные холода. Из-за увеличения серьезности этих экстремальных явлений негативное воздействие на бизнес может усугубиться (см. таблицу 1).

Риск и возможности перехода

В соответствии с рекомендациями TCFD, для оценки компании следует использовать сценарии в **базовом и низкоуглеродном сценарии**. Данные по индикаторам сценариев перехода поступают в основном из Климатических сценариев 2022 Сети по экологизации финансовой системы (NGFS), дополненных «Прогнозом мировой энергетики на 2023 год» Международного энергетического агентства (МЭА).

Соответственно, мы использовали два перспективных климатических сценария:

- **Текущая политика** – Этот сценарий наиболее соответствует текущей политике и общему экономическому прогрессу с ожидаемым температурным результатом + ~3°C к концу 21-го века. По существу, это в некоторой степени уже интегрировано в управление рисками компании.
- **Чистый ноль 2050** – Это амбициозный сценарий, который ограничивает глобальное потепление до 1,5 °C посредством жесткой климатической политики и инноваций, достигая нулевых выбросов CO₂ примерно к 2050 году. Этот сценарий предполагает, что амбициозная климатическая политика будет введена немедленно.

В оценке учитывались три будущих временных горизонта вместе с базовыми (текущий климат) условиями. Они считались наиболее применимыми к бизнесу АО «Навоiazот»: 2030 год (считается краткосрочным), 2040 год (считается среднесрочным), 2050 год (считается долгосрочным).

Физические риски

В шестом оценочном докладе Межправительственной группы экспертов по изменению климата (МГЭИК) 2021 года (ДОб) используются сценарии общего социально-экономического пути (SSP) для оценки состояния физического климата в ряде вероятных вариантов будущего. В этой оценке SSP1-2.6 и SSP5-8.5 используются в рамках временных горизонтов 2030 и 2050 годов. Выбор сценариев и временных горизонтов, используемых в этой оценке, соответствует передовой практике TCFD.

Для этой оценки выбраны следующие сценарии:

- Сценарий **SSP1-2.6, сценарий с низким уровнем выбросов**, при котором к 2100 году потепление останется ниже 2°C, соответствует текущим обязательствам по Парижскому соглашению. Лучшая оценка температуры к 2100 году: 1,8 °C.
- Сценарий **SSP5-8.5, сценарий с высокими выбросами**, который следует траектории «бизнеса как обычно», предполагает отсутствие дополнительной климатической политики и прогнозирует утроение выбросов CO₂ к 2100 году. Наилучшая оценка температуры к 2100 году: 4,4 °C.

В оценке рассматриваются два будущих временных горизонта вместе с базовыми (текущий климат) условиями. Наиболее применимыми к бизнесу АО «Навоiazот» были: 2030 год (краткосрочный, на основе данных за 2015-2044 годы) и 2050 год (долгосрочный, на основе данных за 2035-2064 годы).

Таблица 1: Ключевые климатические риски и возможности, выявленные для АО «Навоiazот»

Переходный риск и возможности	Название риска/возможности	Описание риска	Категория	Риск/Возможность
	Правила ценообразования на выбросы углерода	Ожидается, что переход к низкоуглеродной экономике потребует широкомасштабного внедрения механизмов ценообразования на выбросы углерода, что повлияет на операционные расходы компании (ОРЕХ).	Политика и юриспруденция	Риск
	Изменение отзывов финансовых заинтересованных сторон/инвесторов	Ожидается тенденция инвесторов в пользу производителей с более низким уровнем выбросов (устойчивые инвестиции). Химические компании, которые докажут, что они находятся на верном пути к достижению своих климатических целей или вносят вклад своей продукцией и услугами в сокращение выбросов парниковых газов, будут более привлекательными для инвесторов, в то время как компании с высоким уровнем выбросов углерода потенциально сдерживают интерес внешних инвесторов.	Рынки	Риск
	Расширенные обязательства по отчетности о выбросах	АО «Навоiazот» в Узбекистане не обязана предоставлять отчетность по выбросам. Некоторые рынки или правила (например, Механизм регулирования углеродных границ ЕС (СВАМ)) потребуют деклараций на продукцию, связанную с выбросами углерода. Для управления ESG потребуются дополнительные ресурсы, что приведет к увеличению операционных расходов.	Политика и юриспруденция	Риск
	Повышенная энергоэффективность	Повышение энергоэффективности может привести к потенциальному снижению эксплуатационных расходов за счет экономии энергии.	Ресурсная эффективность	Возможность
	Возможность продавать низкоуглеродную продукцию	Клиенты на европейском, американском и/или азиатском рынках все чаще отдают предпочтение продуктам с низким выбросом углерода, поскольку это помогает им достичь собственных целей по снижению выбросов парниковых газов и/или обеспечить соответствие местным или региональным нормам. АО «Навоiazот» в настоящее время занимается/исследует способы декарбонизации своих производственных процессов.	Продукция и Услуги	Возможность
Физические риски*	Экстремальная жара	Волны тепла могут привести к необходимости увеличения капитальных затрат (CapEx) на установку систем управления, таких как кондиционирование воздуха. Кроме того, существует вероятность воздействия на здоровье и безопасность персонала объекта.	Острый риск	Риск
	Экстремальный холод	Холодные периоды могут привести к снижению эффективности чувствительных к температуре производственных процессов и увеличению затрат на установку систем отопления для поддержания необходимой производственной температуры. Кроме того, существует вероятность воздействия на здоровье и безопасность персонала объекта.	Острый риск	Риск
	Водный стресс и засуха	Низкие расходы воды могут снизить качество и объемы, доступные для использования, что приведет к увеличению операционных затрат на закупку чистой воды для использования в производственных процессах. Возможно, потребуются инвестиции в водную инфраструктуру и механизмы повышения эффективности использования воды, что существенно повлияет на капитальные затраты.	Хронический риск	Риск
	Лесные пожары	Лесные пожары могут нанести прямой ущерб эксплуатационным активам, а также здоровью и безопасности персонала объекта, особенно если на инфраструктуру воздействует прямое пламя и/или тепло. Это может повлиять как на капитальные, так и на эксплуатационные расходы.	Острый риск	Риск

*Учитывались и другие физические риски; однако их значимость была определена как низкая.

В настоящее время мы работаем над разработкой плана действий по устранению связанных с климатом рисков и возможностей, которые были выявлены в результате анализа сценариев.

Существуют некоторые существующие меры контроля физических рисков:

- Гидрометеорологические прогнозы составляются и учитываются в АО «Навоиазот». В каждом новом строительном проекте учитывается нормативный документ с предельно допустимыми параметрами, такими как скорость ветра, температурные пороги и т. д.;
- Анализ рисков чрезвычайных ситуаций, в том числе стихийных бедствий, проводится Департаментом по чрезвычайным ситуациям (как правило, раз в три года). На основе этой оценки может быть создана рабочая группа по этим рискам;
- На местном уровне создается группа готовности к чрезвычайным ситуациям (которая также учитывает риски стихийных бедствий);
- Вокруг завода высажены деревья для улучшения качества воздуха и снижения температуры воздуха.

Что касается рисков и возможностей перехода, то они решаются за счет инвестиций в модернизацию производства/строительство экологически чистых производств. Разработана стратегия, охватывающая новые инвестиционные проекты, способствующие сокращению выбросов парниковых газов и модернизации производств. Планируется проект возобновляемой энергетики. Для каждого нового проекта помимо технической экспертизы проводится обзор энергопотребления, экологическая экспертиза и анализ соответствия проекта государственным требованиям.

Мы работаем над более подробным планом действий по реагированию на эти риски и возможности, связанные с климатом, и будем включать его, а также прогресс в устранении рисков, связанных с климатом, в наши стратегические решения и в будущие раскрытия информации.

3. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ:

Наша система и процессы управления рисками основаны на Интегрированной системе менеджмента (ИСМ). В рамках ИСМ установлены процедуры идентификации, оценки рисков, разработки и контроля мероприятий по снижению рисков, которые подписываются Председателем Правления. Мы подготовили реестр рисков, в котором уже покрываем частично физические и некоторые риски, связанные с переходом к низкоуглеродной экономике, такие как изменение цен на энергоносители, риск изменения цен на продукцию, риск нестабильного энергоснабжения и сбой в системе энергоснабжения, которые включены в реестре рисков (в настоящее время прямо не называемых «климатическими рисками»). Наша идентификация рисков включает подход «сверху вниз» – риски, идентифицируемые на уровне высшего руководства, и подход «снизу-вверх» – риски, идентифицируемые на уровне сотрудников структурных подразделений и производства. У нас налажена связь между руководителями производства и отделом управления рисками ИСМ: возможные риски, включая опасные природные явления и экологические риски, собираются на местах и далее обобщаются в реестре рисков.

После завершения анализа сценариев рисков и возможностей, связанных с климатом, мы расширим наш реестр рисков темами, связанными с климатом.

4. МЕТРИКИ И ЦЕЛИ:

Наша холдинговая компания АО «Узкимёсаноат» поставила перед собой амбициозные цели в области климата, которые помогут перейти миру к сценарию потепления климата на 1,5°C: Мы в УКС стремимся сократить выбросы парниковых газов Охватов 1 и 2 на 42% к 2030 году и работаем

над установлением краткосрочной цели по сокращению выбросов Охвата 3 к 2025 году. Более того, мы обязуемся сократить абсолютные выбросы парниковых газов Охвата 1-3 на 90% к 2050 году с помощью остаточных компенсационных мер для достижения чистого нуля. Наши краткосрочные и долгосрочные цели по сокращению выбросов соответствуют задаче ограничения глобального потепления значительно ниже 2°C, тем самым способствуя Парижскому соглашению. Для получения дополнительной информации посетите <https://uzkimyosanoat.uz/en/esg/decarbonization>.

Эти климатические цели каскадом переходят к АО «Навоиазот».

Мы оценили наши базовые выбросы парниковых газов в 2 291 тыс. тонн CO₂-экв/год (общие выбросы завода АО «Навоиазот» в 2022 году).

Мы уже определили технологии снижения выбросов парниковых газов Охватов 1 и 2 в рамках нашего «Низкоуглеродного пути». Мы рассматриваем возможность внедрения электрификации с помощью возобновляемых источников энергии, улавливания и хранения углерода, снижения выбросов N₂O и использования зеленого водорода для сокращения выбросов парниковых газов. В настоящее время мы оцениваем эти технологии на предмет потенциального внедрения и разрабатываем план действий.

Кроме того, мы уже запустили первые инвестиционные проекты, призванные сделать производство АО «Навоиазот» более устойчивым. Для получения дополнительной информации посетите <https://www.navoiyazot.uz/en/menu/investitsionnaja-deyatelnost>.

Что касается других показателей и целей, не связанных с выбросами парниковых газов, мы отслеживаем такие показатели, как предельно допустимая концентрация выбросов в воздух и воду, а также проводим обзор использования энергии, экологическую экспертизу и анализ соответствия проекта государственным требованиям в дополнение к технической экспертизе для каждого нового проекта.

[Развитие низкоуглеродного направления в химической промышленности и производстве удобрений в Узбекистане](#)

[Оценка климатических рисков и возможностей](#)

[Низкоуглеродный путь для «Navoiyazot»](#)

[Low-carbon pathway development of the chemical and fertilizer sector in Uzbekistan](#)

[План действий по изменению климата](#)